

# Bilanzpressekonferenz Flughafen Berlin Brandenburg GmbH

## Die Passagierzahlen steigen - der BER bewährt und optimiert sich

Schönefeld | 23. Mai 2023 | Aletta von Massenbach, Vorsitzende der Geschäftsführung | Jörg Simon, Vorsitzender des Aufsichtsrats



# Luftverkehrsentwicklung 2022

## Sprunghafter Anstieg der Passagierzahlen

- 19,85 Mio. Passagiere
- 2022 hat sich das Passagieraufkommen im Vergleich zu 2021 nahezu verdoppelt
- In den Monaten September und Oktober erstmals mehr als 2 Mio. Passagiere in einem Monat
- Eröffnung Terminal 2 im März 2022. Jeder fünfte Passagier am BER nutzt das Terminal 2



# Anpassung der Infrastruktur

## Smarter Service für mehr Passagiere

- 2022 konnte der BER zeigen: Ein stabiler operativer Betrieb ist auch bei schnell steigenden Passagierzahlen möglich
- Mehr Serviceleistungen und digitale Angebote durch Aufstockung der Self-Service-Check-in-Kapazitäten und BERteam Einsätze zu Ferienzeiten und Messtagen
- Einführung BER Runway im August 2022, rund 310.000 Buchungen in 2022
- Umgestaltung der Check-in-Halle im T 1: Mehr Platz und bessere Orientierung für unsere Passagiere





# Destinationsen

## Viele Wege führen zum BER – altbekannte und neue

- Erholung des Luftverkehrs nach der Pandemie zeigt sich auch an der Anzahl der Destinationen am BER
- Im Sommerflugplan 2022 konnten Reisende ab BER mit 58 Airlines zu 146 Zielen in 49 Ländern starten. Damit ist die Auswahl der Reiseziele fast so groß wie vor der Pandemie.
- Erfreuliche Entwicklung auf der Langstrecke: United Airlines und Norse Atlantic Airways nahmen mehrere USA-Verbindungen auf, Aufstockung von Qatar nach Doha, Scoot verbindet den BER täglich mit Singapur, Hainan Airlines hat die Strecke nach Peking wieder aufgenommen.
- Vor Corona nutzten rund 900.000 Passagiere die Langstreckenverbindungen von TXL und SXF. In 2022 flogen rund 600.000 Passagiere auf der Langstrecke vom BER



# Impressionen 2022: T2 wird eröffnet, die Terminals füllen sich



# Impressionen 2022: Hochsaison, ILA, Weihnachtswichtel





# In 2022 sind wichtige Schritte zur finanziellen Stabilisierung gelungen

## EBITDA positiv / Teilentschuldungsplan greift

### Passagiere / Erträge

Verkehrsniveau erreicht mit 19,8 Mio. Passagieren eine Verdoppelung gegenüber 2021, Betriebserträge steigen von 310 Mio. Euro in 2021 auf rund 594 Mio. Euro in 2022

### Energieversorgung

Mehrausgaben von rund 15 Mio. EUR durch Energiepreisanstieg, Reduzierung des Wärme- und Stromverbrauchs führte zur Senkung des Gasverbrauch um 21 Prozent gegenüber 2021 und entspricht einer CO2-Reduzierung von 5.500 Tonnen

### EBITDA

Operativer Gewinn (EBITDA) auch ohne Grundstücksverkäufe mit 56,8 Mio. Euro wieder positiv

### Teilentschuldung

Weg zur finanziellen Selbstständigkeit bis 2026 ist mit einer Sondertilgung von 600 Mio. Euro gestartet worden

### Eigenkapital

Nach Kapitalzuführungen verbleibt 2022 planmäßig noch ein negatives Eigenkapital, das mit 225 Mio. Euro kleiner ausfällt, als im Businessplan 2022 erwartet (2021: -531 Mio. Euro)

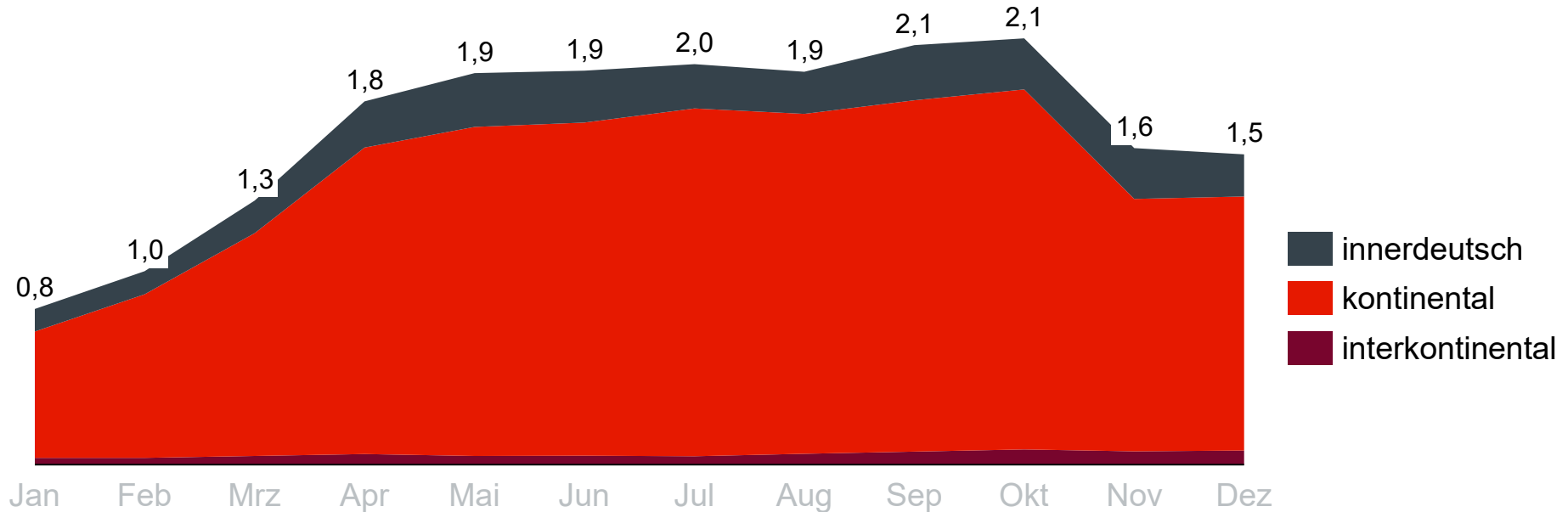
### Anlagevermögen

Abschreibung von 17,9 Mio. Euro auf technische Ausstattung des Terminal 5, im Gegensatz zu 2022 und 2021 keine außerplanmäßigen Abschreibungen auf T1/T2

# Passagierentwicklung 2022

## Starkes Wachstum nach Q1 / Inlandsverkehr bleibt schwach

PAX 2022 [Mio.]

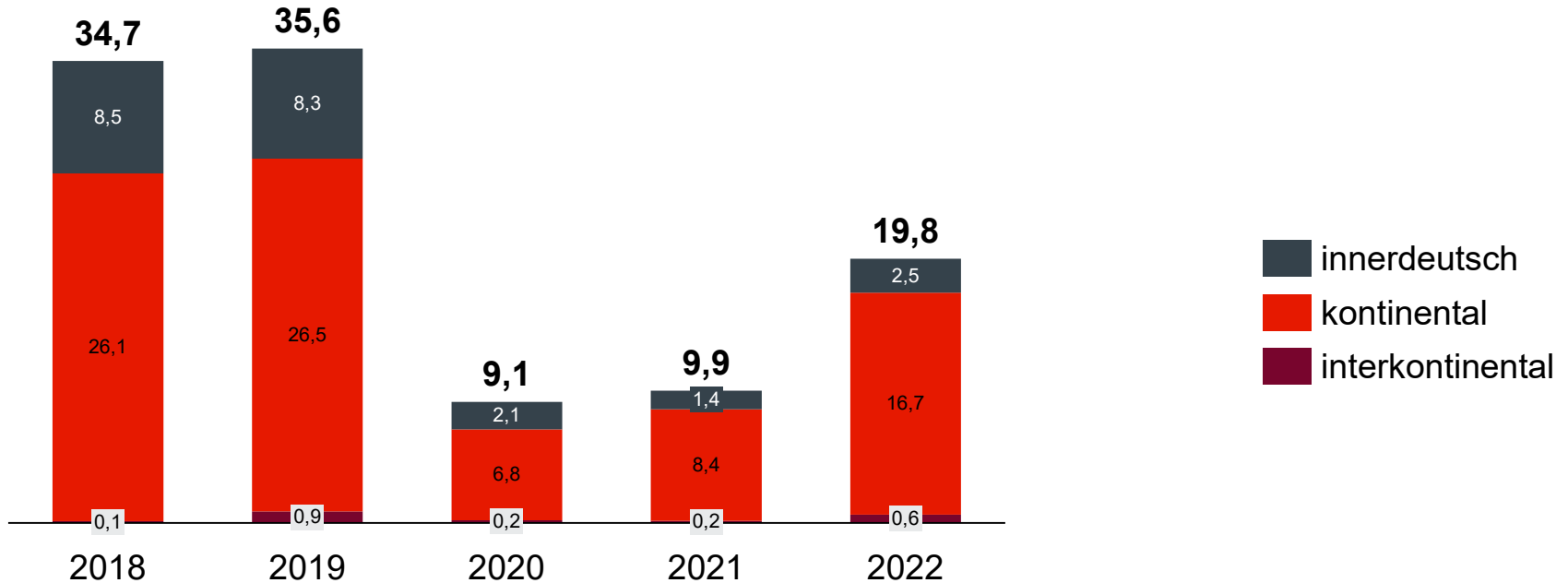




# Passagierentwicklung 2018 bis 2022

## BER auf Wachstumskurs / langer Weg zu Passagierzahlen von 2019

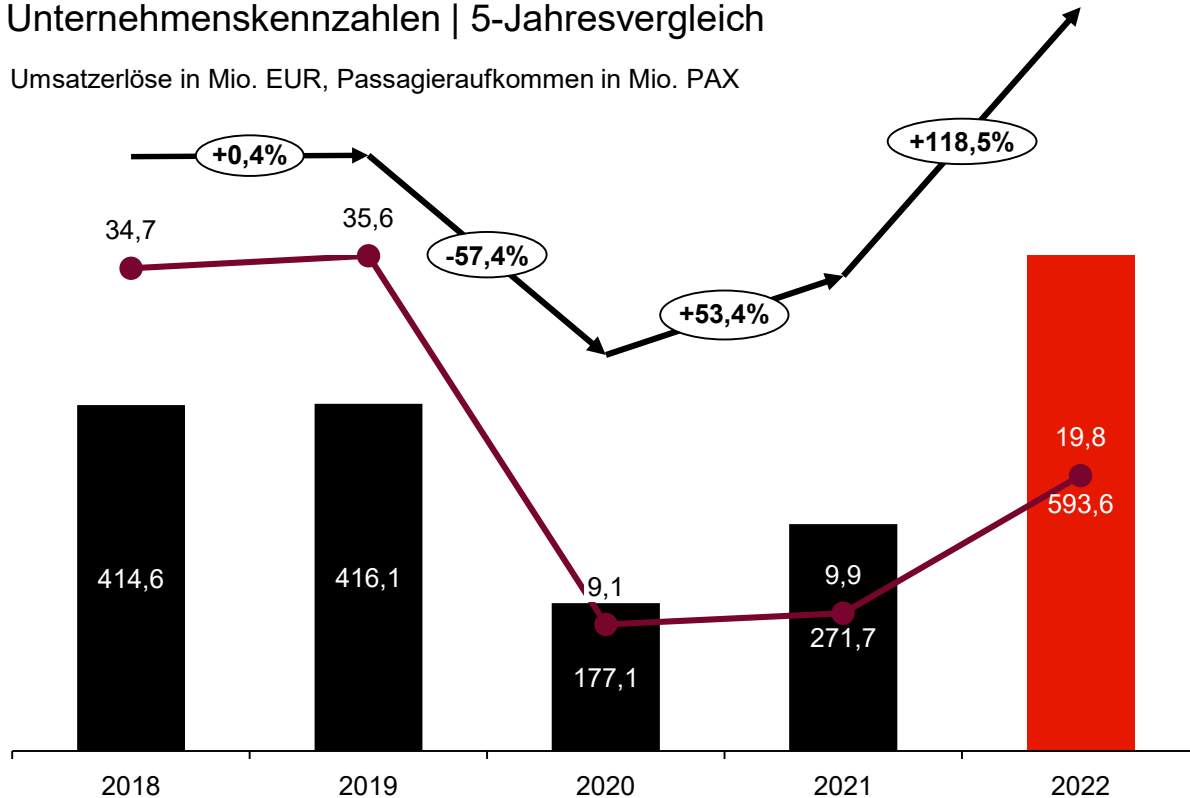
PAX 2018 - 2022 [Mio.]



# Die Umsatzerlöse 2022 übertrafen das Ergebnis von 2019 trotz 44% geringeren Passagieraufkommens

Unternehmenskennzahlen | 5-Jahresvergleich

Umsatzerlöse in Mio. EUR, Passagieraufkommen in Mio. PAX



Umsatzerlöse 2022 liegen ohne Erlöse aus Grundstücksverkäufen (rund 180 Mio. Euro) etwa auf Vorkrisenniveau von 2019

→ Veränderung der Umsatzerlöse in %  
● Passagieraufkommen Konzern

# Deutlich mehr Umsatzerlöse als Betriebsaufwand

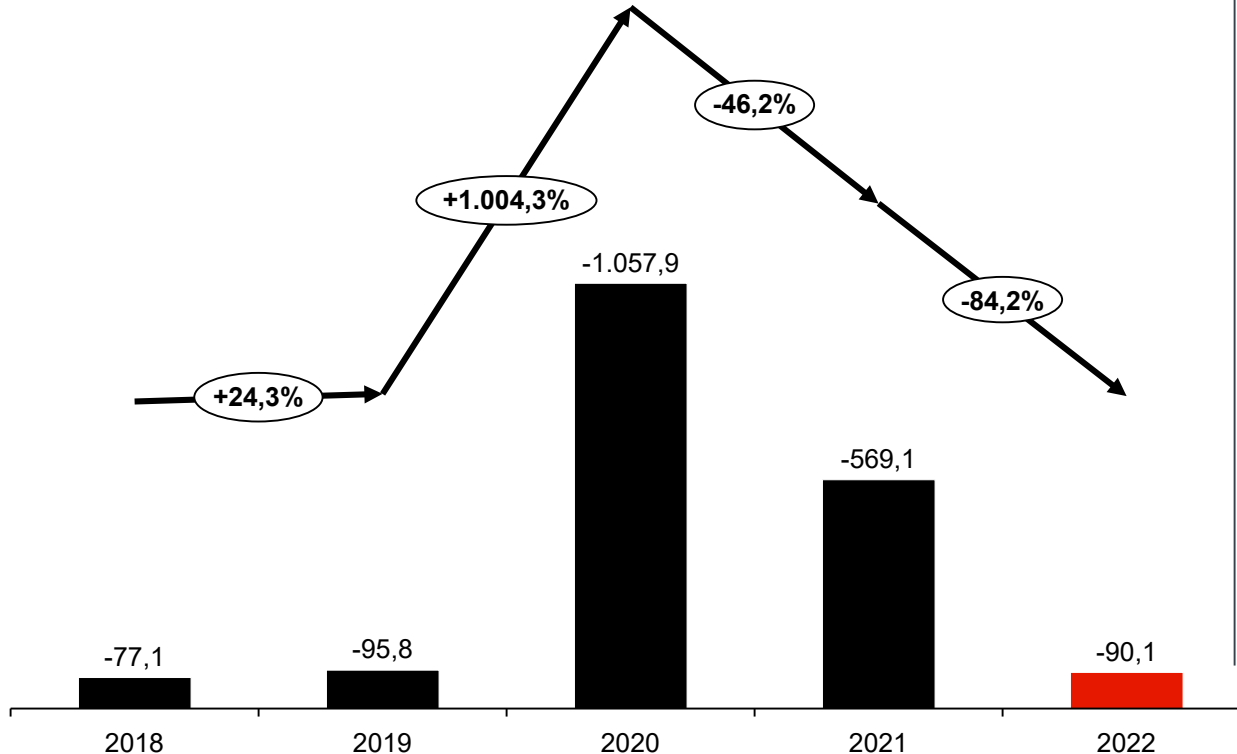
## Erlöse aus Aviation und Non-Aviation bringen BER in Gewinnzone

GuV in Mio. EUR	Ist 2021	Ist 2022	WP 2022
<b>Passagiere [Mio]</b>	9,9	19,8	17,0
<b>Umsatzerlöse</b>	<b>271,7</b>	<b>593,6</b>	<b>370,6</b>
davon			
Luftverkehrserlöse	160,1	263,4	240,2
Umsatzmieten/Parken/ Werbung	39,9	75,1	61,9
Vermietung	48,5	50,2	51,6
Grundstücksverkäufe	0,0	179,6	--
<b>Betriebsaufwand (o. AfA)</b>	<b>-329,2</b>	<b>-397,1</b>	<b>-380,2</b>
Materialaufwand	-84,8	-132,0	-110,2
Personalaufwand	-137,8	-151,3	-164,3
Sonstiger betr. Aufwand	-106,6	-113,8	-102,9
<b>EBITDA *)</b>	<b>-11,0</b>	<b>216,7</b>	<b>15,3</b>

\*) gemäß Definition: operatives Ergebnis vor Abschreibungen und Sondereinflüssen

# Der Konzernverlust verminderte sich in 2022 gegenüber Vorjahr erneut deutlich auf -90,1 Mio. EUR

Unternehmenskennzahlen | 5-Jahresvergleich

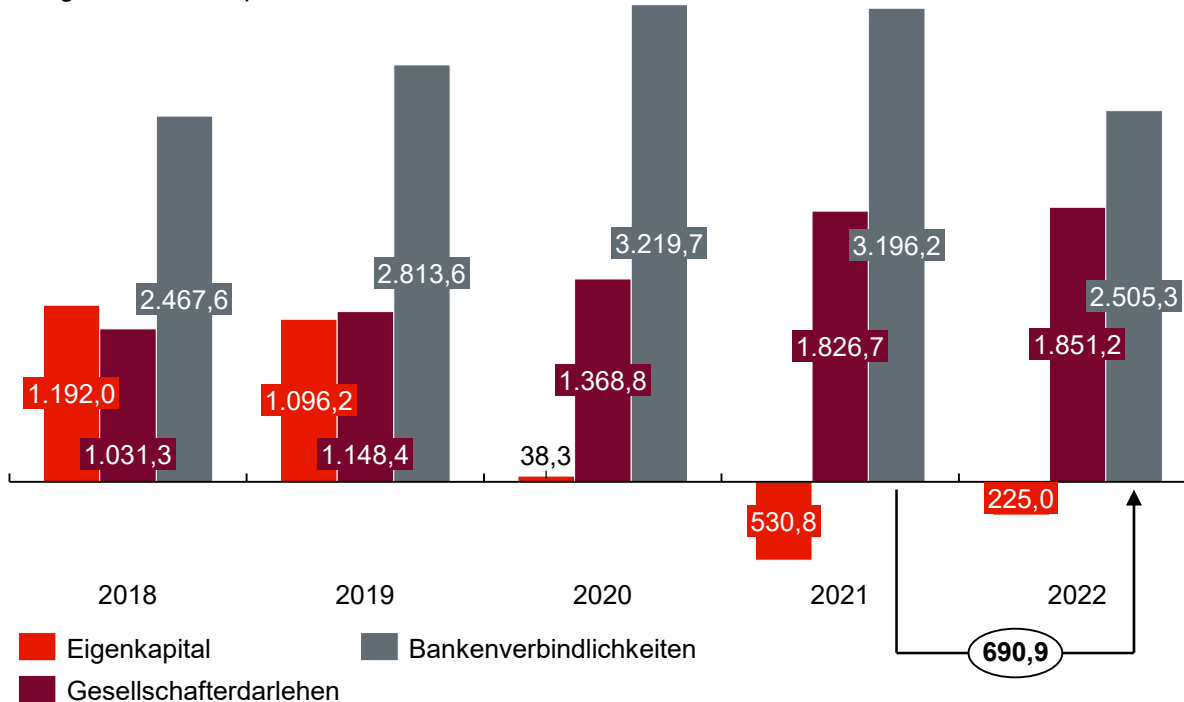


- Trotz deutlicher EBITDA-Verbesserung und positiver Sondereinflüsse (Rückstellungsaufösungen) führen der hohe Finanzierungsaufwand (96 Mio. Euro) und die planmäßige AfA (225 Mio. Euro) zu einem Konzernverlust“
- Konzernverlust 2022 etwa auf Vorkrisenniveau von 2019
- Keine Ergebnisbelastung durch außerplanmäßige Abschreibungen für T1/T2 (2020: 766,7 Mio. EUR; 2021: 244,8 Mio. EUR)



# Sondertilgung in 2022 reduziert sehr hohe Verschuldung Umsetzung der Teilentschuldung auf dem Weg

ausgewählte Bilanzpositionen in Mio. EUR



- Sondertilgung Konsortialfinanzierung (600 Mio. EUR) im Geschäftsjahr vorgenommen, reguläre Tilgungsleistung in 2022 rund 90 Mio. Euro
- Gesellschafterbeschluss über zukünftige Liquiditätszuführungen auf der Grundlage der durch die EU-Kommission genehmigten Beihilfen (1.717 Mio. Euro) im Juni 2022 gefasst
- Zuführung von Gesellschaftermitteln zu den Kapitalrücklagen über 395,9 Mio. Euro in 2022 erfolgt

# Aktuelle Entwicklungen am BER

## Sommer-Flugbetrieb / Nachhaltigkeit am BER / operative Optimierung



### Flugbetrieb

- Mit United nach Washington ab 26. Mai
- Nato-Manöver Air Defender mit Auswirkung auf den BER
- Fluggäste in den Sommerferien
- Für 2023 werden rund 23 Mio. Fluggäste erwartet



### Nachhaltigkeit am BER

- FBB startet 2023 mit Erzeugung von regenerativer Energie
- BER ist Teil eines Leuchtturm-Projektes für Produktion und Nutzung von grünem Wasserstoff
- Roadmap für CO2-neutralen Flughafen bis 2045 steht



### Operative Optimierung

- Bauliche Anpassungen und weitere Automatisierung im Terminal
- „BER Traveller“ (biometrischer Gesichtserkennung) gestartet
- Übernahme der Sicherheitskontrollen in Eigenregie wird vorbereitet

# Operative Optimierung bei der Luftsicherheit: „BER Next Level“ FBB bereitet Entscheidung zur Übernahme der Passagier- und Gepäckkontrollen nach § 5 Luftsicherheitsgesetz vor



# Übernahme der Passagierkontrollen ordnet Zuständigkeiten zwischen BPOL und Flughafenbetreiber neu.



BMI/BPOL

Gemeinsam im Sinne der maximalen Sicherheit.



Flughafenbetreiber

Zertifizierung von Luftsicherheitsassistenten und Kontrollinfrastruktur.



Beschaffung und Betrieb von passender Kontrollinfrastruktur für den BER.

Bewaffneter Schutz der Kontrollstellen.



Steuerung der Sicherheitsdienstleistung anhand eigener Prognosen.

Gesetzliche Fachaufsicht und Durchführung von Qualitätskontrollen.



Gebührenkalkulation und -erhebung.

Diskussion über Innovationen  
Austausch über Sicherheitsthemen



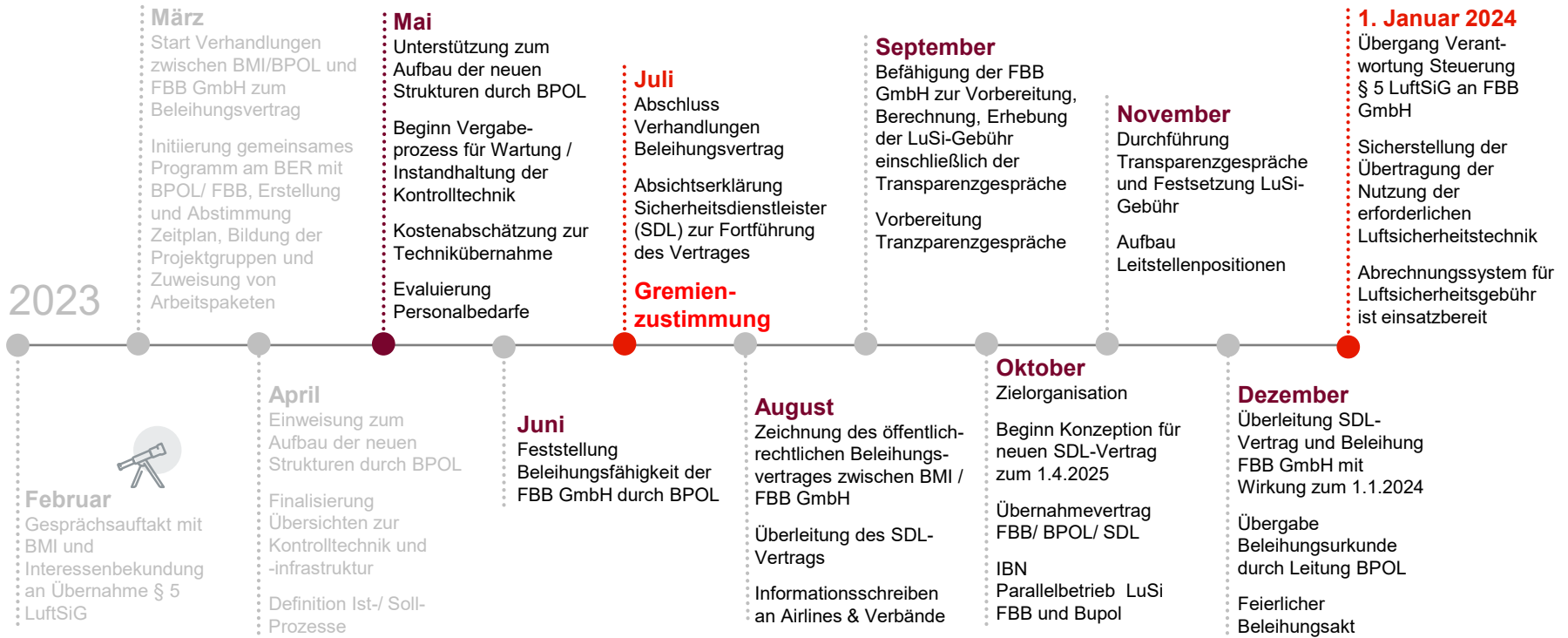
Durchführung und Gestaltung Qualitätsmanagement & Prozesse an der Kontrollspur.

Die Prozesspartner bringen ihre **Kernkompetenzen** zur Gewährleistung maximaler Sicherheit in den Prozess ein!





# In unserem gemeinsamen Weg mit der BPOL ebnen wir den Weg für eine Übernahme der Steuerung § 5 LuftSiG zum 01.01.2024.



**BER** FLUGHAFEN  
BERLIN  
BRANDENBURG